ACCADEMIA DEI DOTTORI COMMERCIALISTI DELLA SARDEGNA

ANDOC ASSOCIAZIONE NAZIONALE DOTTORI COMMERCIALISTI

CON IL PATROCINIO DI
Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Cagliari

SEMINARIO IN PRESENZA

EVOLV-IA-MO LA PROFESSIONE DEL COMMERC-IA-LISTA

Metodi, strumenti e applicazioni dell'intelligenza Artificiale nello studio professionale

25 NOVEMBRE 2026
ore 9:00 - 13:00

Centro Congressi UNAHOTELS THotel - via dei Giudicati 66, Cagliari)
Iscrizione obbligatoria – rilevazione presenze con firma
Per iscriversi, registrarsi al presente LINK (entro il 20 novembre 2026)

SALUTI ISTITUZIONALI

Mario Michelino, *Presidente dell'A.N.Do.C.*

Vito Meloni, *Presidente dell'O.D.C.E.C. Cagliari*

Franco Forresu, *Presidente Accademia dei Dottori Commercialisti della Sardegna*

RELATORI

Paolo Merzek, *Dottore Commercialista in Trieste*

METODI, STRUMENTI E APPLICAZIONI DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE NELLO STUDIO PROFESSIONALE

L'intervento svilupperà un caso concreto, realmente gestito in studio: dall'analisi della norma al documento per il cliente. Si spiegherà poi come creare progetti e skill, cioè istruzioni riutilizzabili che rendono l'intelligenza artificiale un supporto stabile nel lavoro quotidiano. Sarà infine illustrato come adottare correttamente l'AI in studio, in conformità all'AI Act e alla recente normativa italiana in materia.

Giovanni Noventa, *Country Field Sales Manager Euroconference*

FORMARSI CON L'AI, FORMARSI SULL'AI: LA DOPPIA SFIDA DEL COMMERCIALISTA

Come l'Intelligenza Artificiale ridefinisce l'aggiornamento professionale e le competenze di domani. Un viaggio operativo tra studio, affidabilità delle fonti e nuovi paradigmi formativi.

L'evento è in fase di accreditamento ai fini della FPC dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili dal CNDCEC e attribuirà 4 crediti formativi in materie obbligatorie, commisurati alle ore di effettiva presenza.

con la collaborazione di

Ignazio Moi Sales Account Trading Network - BU Professional Solutions Sardegna

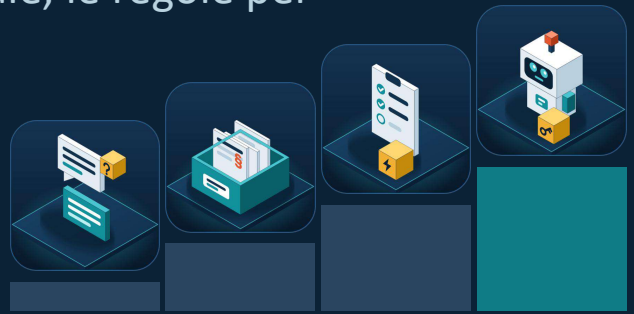
TeamSystem · Euroconference · ALTSYS LA TUA SQUADRA SOFTWARE · sistemi CAGLIARI · servizi Officina del Professionista

EVOLV-IA-MO LA PROFESSIONE DEL COMMERC-IA-LISTA · CAGLIARI, 25 NOVEMBRE 2026

Dalla norma alla lettera al cliente

Un caso di studio, quattro gradini di intelligenza artificiale, le regole per regole per usarla bene

Paolo Merzek Dottore Commercialista e Revisore Legale



CHI VI PARLA

Sono un vostro collega, non un tecnico



Paolo Merzek

Dottore commercialista commercialista e revisore legale

Ordine di Gorizia

Commercialista

Abilitato all'esercizio della libera professione dal 2013.

Formatore sull'AI

Corsi per Ordini, commercialisti, imprese e professionisti.

Solo cose provate

Oggi vedete quello che uso e sperimento sperimento davvero in studio

HO FATTO FORMAZIONE CON

Euroconference

CONFAPI

GRUPPO Maggioli

FISCALFOCUS

infoFactory

sistemi PROFESSIONE INFORMATICA

MySolution

AICOMTEC Associazione Italiana Commercialisti Informatici e Tecnologici

Confcommercio Trieste

e con gli Ordini dei commercialisti di **Trieste, Gorizia, Udine e Verona**

LUNEDÌ 23 NOVEMBRE, ORE 9:12

Arriva questa mail

Stefania Loi — Amministratrice, Nura Meccanica Srl

Oggetto: Iperammortamento — quali beni rientrano?

Vi allego l'elenco degli investimenti di quest'anno. Vorrei capire tre cose:

1. quali beni possono avere l'iperammortamento;
2. quanto risparmiamo di tasse, quest'anno e in totale;
3. cosa dobbiamo fare noi, ed entro quando.

Ci serve per il CdA dell'11 dicembre.

12

beni nell'elenco

945 mila

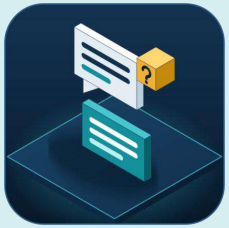
euro di investimenti

18

giorni al CdA

Caso di fantasia, costruito su una pratica reale. Numeri generati e verificati da script.

Quattro gradini, un solo caso



1 · Chat

Chiedere bene

La domanda giusta, con i limiti della risposta



2 · Progetto

Dare il contesto

Le fonti e le regole dello studio, una volta sola



3 · Skill

Scrivere la procedura

Il metodo dello studio, che che si attiva da solo



4 · Agente

Delegare il lavoro

Lavora sui file e controlla le controlla le novità per noi noi

IN OGNI GRADINO: IL SEMAFORO DEI DATI

ALLA FINE: LE REGOLE DEL GIOCO

L'IA prepara.
Il commercialista verifica e decide.

Non è solo buon senso: è la regola **dell'art. 13** della **legge 132/2025** sulle professioni professioni intellettuali. Ci torniamo alla fine.



GRADINO 1

La chat

Chiedere bene, e sapere quando non fidarsi

Chat Progetto Skill Agente

Una risposta sicura. E sbagliata

Chat · senza file e senza ricerca web · 18/11/2026

Un mio cliente Srl ha comprato a marzo 2026 un tornio CNC nuovo prodotto in Giappone, interconnesso ad aprile. Può avere l'iperammortamento 2026?

Claude

Probabilmente no. L'iperammortamento della Legge di Bilancio 2026 vale solo per beni nuovi degli allegati A e B della L. 232/2016 **prodotti in Stati UE o SEE. Un tornio giapponese resta escluso.**

L'unica via è dimostrare che il bene è "prodotto" in UE/SEE… Va chiesto al fornitore un certificato di origine.

Alternativa: ammortamento ordinario…

Il vincolo UE è stato tolto dal D.L. 38/2026, dal 1° gennaio 2026

Allegati di un'altra legge: quelli giusti sono IV e V della L. 199/2025

Tono sicuro. L'avvertenza arriva solo in fondo

Risposta reale di Claude Sonnet, riportata con tagli, 18/11/2026

Ben scritta non vuol dire giusta

Risponde a memoria

Il modello ha imparato su **testi fino a una certa data**. Della norma cambiata a marzo può non sapere nulla.

Non cita da dove prende

Senza fonti allegate o ricerca attiva, non c'è modo di controllare da dove arriva la regola.

Scrive sempre bene

Il **tono è sicuro** sia quando ha ragione sia quando sbaglia. La forma non dice nulla sulla sostanza.

La stessa domanda, fatta da professionista

C	**Contesto** Srl manifatturiera, esercizio solare, IRES 24%. Ti allego la scheda dello studio sull'iperammortamento aggiornata al 18/11/2026.
R	**Ruolo** Sei il collaboratore dello studio che prepara la prima verifica.
A	**Azione** Dimmi se il tornio può avere l'iperammortamento e da quale anno.
F	**Formato** Esito in una parola, motivo in una frase, regola della scheda applicata.
T	**Tetti e vincoli** Usa solo la scheda allegata. Se un dato manca, scrivi «DA VERIFICARE» e spiega perché.

Nella chat ci va il caso, non il cliente

Sì

- Il testo della norma e le circolari
- L'elenco dei beni senza nome del cliente
- Una domanda tecnica scritta in astratto

Con cautela

- Documenti del cliente pseudonimizzati (nomi e codici tolti)
- Solo con un piano che non usa i dati per l'addestramento

No

- Codici fiscali, IBAN, documenti d'identità
- Dati sanitari e giudiziari
- Interi fascicoli in un account personale

IL LIMITE DEL GRADINO 1

Ogni volta devo rispiegare chi è lo studio, allegare la allegare la norma giusta e ricordare come lavoriamo. lavoriamo.

E se l'AI lo sapesse già?



GRADINO 2

Il progetto

Dare il contesto una volta sola



Una cartella che l'AI legge prima di rispondere



Istruzioni

Chi siamo, come lavoriamo, come vogliamo le risposte.



Fonti

I documenti che deve usare: la scheda della norma, i modelli dello studio.



Conversazioni

Ogni chat dentro il progetto parte già con istruzioni e fonti.

Esiste in tutti gli strumenti: Progetti in Claude e ChatGPT, notebook in Gemini. Nel piano gratuito di Claude al massimo 5 progetti.

Cosa ci ho messo dentro

Scheda dello studio

Aggiornata al 18/11/2026. Regole R1–R9 con le fonti: L. 199/2025, 199/2025, DM 7/05/2026, D.L. 38/2026.

Istruzioni dello studio

Come lavoriamo: prima il piano, solo le nostre fonti, mai un beneficio dato per certo.

Modello di lettera

La struttura delle nostre lettere: sintesi, esito, numeri, cosa fare ed entro quando.

La fonte la sceglie lo lo studio, non l'AI.

E porta una data: chi la aggiorna, e aggiorna, e quando, è una decisione organizzativa.

Ora risponde con la nostra regola

Progetto «Iperammortamento 2026» · scheda dello studio caricata

Il tornio CNC giapponese, consegnato a marzo e interconnesso ad aprile, rientra?

Claude

AMMESSO — regola R7 della scheda: dal 2026 non c'è più il vincolo di produzione nella UE (D.L. 38/2026). Bene nuovo dell'Allegato IV, consegnato e interconnesso nel 2026.

Attenzione alla quota 2026 (R5, R8): spetta solo se la comunicazione di completamento al GSE parte entro il 31/12/2026, con perizia e certificazione contabile già pronte. Altrimenti il beneficio slitta al 2027.

Stima, da confermare dopo le verifiche.

Applica la regola aggiornata e la cita

Trova da sola la scadenza che conta: il 31 dicembre

Resta una prima verifica: firma il professionista

Risposta attesa secondo la scheda dello studio; schermata reale da catturare prima dell'evento

IL LIMITE DEL GRADINO 2

Il progetto conosce la norma. Ma il metodo di lavoro lavoro glielo spiego ancora a ogni pratica.

E per il prossimo cliente? E per il collega che lo fa al posto mio?



GRADINO 3

La skill

Scrivere la procedura una volta, usarla sempre



Il mansionario, scritto per l'AI

In studio

- Arriva un collaboratore nuovo
- Gli diamo la procedura scritta
- La segue ogni volta che arriva quella pratica



Con l'AI

- La procedura sta in un file di testo
- Si attiva da sola quando serve
- Vale per tutti i clienti e tutti i colleghi

Un file di testo con cinque parti

SKILL.md

name: verifica-iperammortamento

description: usala quando arriva un elenco di investimenti e il cliente chiede dell'iperammortamento…

Prima di iniziare: cerca la scheda dello studio…

Passo 1 — Controlla i dati del cliente

Passo 2 — Bene per bene

Passo 3 — I numeri

Passo 4 — Cosa consegni

Cosa non fare mai: inventare date…

1. **Quando usarla**
   La descrizione: è così che l'AI capisce da sola che è il momento
2. **Prima di iniziare**
   Cosa controllare: la scheda c'è? È aggiornata?
3. **I passi**
   Nell'ordine dello studio, con le regole di prudenza
4. **Cosa consegnare**
   Tabella, Excel con formule, lettera dal nostro modello
5. **Cosa non fare**
   I divieti: niente dati inventati, niente benefici certi

Non si scrive da zero: si ricava dal lavoro fatto

1

Fai la pratica in chat

Correggi finché il risultato è quello che firmeresti

2

«Trasformala in skill»

L'AI scrive il file partendo dalla conversazione

3

Caricala

Personalizza → Skill: si carica il file. Su tutti i piani, piani, anche gratuito; nel nel Team si condivide

4

Migliorala

Ogni errore trovato diventa una riga in più

Piccole skill che si combinano, non una «super skill» che fa tutto.

IL TEST DEL 18 NOVEMBRE

La skill al lavoro su Nura Meccanica

Ho caricato l'elenco del cliente e ho scritto una riga: «Verifica l'iperammortamento per questo l'iperammortamento per questo cliente».

COSA GUARDARE

1. Si accorge che il totale del cliente è sbagliato?
2. Quante delle trappole nell'elenco trova?
3. Dice al cliente cosa fare entro il 31 dicembre?

Dodici beni, tre esiti possibili

N.	Bene	Costo €	Esito	Perché
1	Tornio CNC bimandrino (Giappone)	180.000	AMMESSO	Nuovo, 4.0, interconnesso. Nessun vincolo UE dal 2026
2	Centro di lavoro 5 assi	240.000	ESCLUSO	Consegnato il 10/12/2025: fuori finestra
3	Robot di saldatura per acciaio inox	135.000	AMMESSO	Nuovo, 4.0, interconnesso
4	Sistema di visione saldature	42.000	DA VERIFICARE	Nessuna comunicazione al GSE inviata
5	Pressa piegatrice CNC	60.000	ESCLUSO	Bene usato (2019)
6	Carrello elevatore diesel	26.000	ESCLUSO	Senza requisiti 4.0, non interconnesso
7	Magazzino verticale con WMS	88.000	AMMESSO	Dal 2027, dopo l'interconnessione di febbraio
8	Software MES (licenza perpetua)	28.000	AMMESSO	Allegato V, si ammortizza (50%)
9	Software CAD in abbonamento	9.600	ESCLUSO	Canone: niente ammortamento da maggiorare
10	Fotovoltaico 120 kW (moduli cinesi)	110.000	ESCLUSO	Per il fotovoltaico il vincolo UE resta
11	Notebook amministrazione (3)	4.500	ESCLUSO	Esclusi espressamente dall'Allegato IV
12	Compressore «collegato alla rete»	22.000	DA VERIFICARE	Servono scheda tecnica e verbale

Le trappole dell'elenco: le ha prese?

- ✓ Totale del cliente sbagliato di 10.000 €
- ✓ Tornio giapponese: ammesso, il vincolo UE non c'è più c'è più
- ✓ Centro di lavoro consegnato a dicembre 2025
- ✓ Pressa usata, anche se è un affare
- ✓ CAD a canone escluso, MES in licenza ammesso
- ✓ Magazzino: niente nel 2026, se ne parla dopo l'interconnessione
- ✓ Fotovoltaico con moduli cinesi: lì il vincolo resta
- ✓ Sistema di visione: senza comunicazioni, da verificare
- ✓ Compressore: «collegato alla rete» non basta
- ✓ La scadenza del 31/12 per la quota 2026

La spunta la mettiamo noi, non l'AI. Ogni riga è controllata sui valori calcolati prima, in modo indipendente.

Quanto vale, e a quale condizione

148.176 €

beneficio stimato, beni pronti

Tornio, robot e MES: 343.000 € × 180% × IRES 24%

+38.016 €

magazzino, dal 2027

Solo dopo l'interconnessione prevista a febbraio

16.594 €

risparmio d'imposta nel nel 2026

Solo con completamento al al GSE entro il 31/12, perizia e perizia e certificazione pronte pronte

+27.648 €

potenziale, da verificare

Sistema di visione e compressore, oggi senza documenti

Totale dell'elenco del cliente: 955.100 €. Somma vera: 945.100 €. Diecimila euro di differenza, scritti a mano.

Stime, da confermare dopo le verifiche. Calcolo semplificato della scheda dello studio.

La lettera, nel modello dello studio

STUDIO MERZEK

Oggetto: iperammortamento 2026 — prima verifica

1. In sintesi

2. L'esito bene per bene

3. Il beneficio stimato

4. Cosa vi chiediamo, ed entro quando

5. Avvertenze

Cosa vi chiediamo, ed entro quando

- Entro il 31/12: perizia e certificazione per tornio, robot e MES, poi la comunicazione di completamento al GSE
- Sistema di visione: verificare subito con il GSE se la procedura si può ancora avviare
- Compressore: scheda tecnica e verbale di interconnessione
- Entro il 20/01/2027: comunicazione periodica al GSE

È la risposta alla terza domanda di Stefania.

Il 10% che resta è il nostro mestiere

Sul magazzino è stata più prudente di noi

Per lei DA VERIFICARE, per noi «dal 2027». Al cliente diciamo 148 o 186 mila? Decide il professionista

Ha preso per buone le date del cliente, ma lo ha scritto

Interconnessione dichiarata, verbale mancante: è tra le ipotesi. Le ipotesi si leggono sempre

I casi grigi li ha segnalati, non risolti

Quota 2026 se il completamento slitta, preventiva tardiva: «da segnalare al commercialista»

La firma non si delega

Codice deontologico, art. 21: l'AI non è mai un'esimente



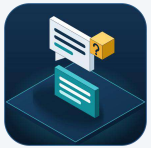
GRADINO 4

L'agente

Delegare il lavoro, tenendo le chiavi



Da «rispondi» a «fai»



Assistente (gradini 1-3)

- Risponde quando chiedo
- Lavora sui file che carico io
- Un passo alla volta
- Il risultato lo copio io



Agente (gradino 4)

- Lavora su una cartella del computer
- Fa più passi da solo: legge, calcola, scrive
- Crea i file finiti: Excel e Word
- Può partire da solo, a un orario

Esempi: Claude Cowork, ChatGPT Work. Funzioni e nomi aggiornati al 18/11/2026: cambiano spesso.

Prima il piano, poi l'ok, poi il lavoro

Ti aiuto: leggo prima le istruzioni dello studio e i materiali della cartella, poi ti presento il piano e aspetto il tuo ok.

Eseguito un comando sul tuo computer ▸

Chiede l'ok prima di creare i file

Ti aiuto: ho letto le istruzioni dello studio, la mail, la scheda cliente, il registro investimenti, la scheda norma e il modello di lettera. Ecco il piano. Non ho ancora creato nessun file.

Piano di lavoro

1. **Fonti.** Uso solo la scheda in 01-norma (aggiornata al 25/10/2026): L. 199/2025, art. 1, commi 427-436, e D.L. 38/2026. Scrivo solo in 04-output e non modifico nulla nelle altre cartelle.

Schermata reale di Claude (Cowork), ottobre 2026, sul caso gemello Alfa Srl

Excel con formule, non numeri a mano

N.	Bene	Costo (€)	Esito	Motivo	Regola della scheda applicata
1	Tornio CNC bimandrino	180.000	AMMESSO	Bene nuovo consegnato il 12/03/2026, macchina a controllo numerico dell'Allegato IV, interconnesso il 20/04/2026 secondo il cliente, con preventiva e conferma GSE inviate.	R1, R2, R3, R5, R6, R7, R9 rispettate; R8 da fare
2	Centro di lavoro 5 assi	240.000	ESCLUSO	Consegnato il 10/12/2025, prima dell'inizio del periodo agevolato (conta la consegna, non l'interconnessione del 15/01/2026), e già coperto dal credito 4.0 prenotato nel 2025.	R1 (anche R9)
3	Robot di saldatura	135.000	AMMESSO	Bene nuovo consegnato il 05/05/2026, robot dell'Allegato IV, interconnesso il 30/06/2026 secondo il cliente, con preventiva e conferma GSE inviate.	R1, R2, R3, R5, R6, R7, R9 rispettate; R8 da fare
4	Sistema di visione per il controllo qualità	42.000	DA VERIFICARE	Bene nuovo dell'Allegato IV consegnato e interconnesso nel 2026, ma non è stata inviata alcuna comunicazione al GSE e la scheda non dice se la preventiva si può inviare dopo la consegna.	R6
5	Pressa piegatrice CNC	60.000	ESCLUSO	Bene usato (anno 2019), mentre l'agevolazione spetta solo per beni nuovi.	R2
6	Carrello elevatore diesel	26.000	ESCLUSO	Carrello elevatore diesel tradizionale e non interconnesso, che non rientra tra i beni 4.0 dell'Allegato IV.	R3
7	Magazzino verticale automatico con WMS	88.000	AMMESSO	Magazzino automatizzato nuovo dell'Allegato IV consegnato il 15/09/2026, ma l'interconnessione è prevista a febbraio 2027, quindi il beneficio parte dal 2027.	R5 (beneficio rinviato); R1-R4, R6, R7, R9 rispettate; R8 da fare
8	Software MES gestione produzione	28.000	AMMESSO	Software dell'Allegato V con licenza a tempo indeterminato, consegnato e interconnesso il 01/09/2026, con preventiva e conferma GSE inviate.	R3, R4 (anche R1, R2, R5, R6, R7, R9); R8 da fare

Schermata reale, foglio «Verifica» prodotto dall'agente, caso Alfa Srl

Per ogni bene: esito, motivo e regola

Un controllo automatico, ogni lunedì alle 7



Ogni lunedì

parte da solo



Controlla

Gazzetta, MIMIT, GSE, iter della Legge di Bilancio 2027



Se cambia qualcosa

riassunto con link e proposta di proposta di modifica della scheda



Decido io

la scheda la aggiorna lo studio, non l'agente

ESEMPIO DI MESSAGGIO DEL LUNEDÌ

Lunedì 30 novembre · Iperammortamento: nessuna novità in Gazzetta né sul sito MIMIT o GSE. Circolare MIMIT-Entrate ancora attesa. Legge di bilancio 2027: in commissione Bilancio alla Camera, emendamenti sulla proroga segnalati, nessun voto.
Proposta: nessuna modifica alla scheda. Clienti interessati: 3.

Più autonomia, più regole

Una cartella per pratica

L'agente vede solo quella. Mai il disco intero

Sola lettura sui documenti

Scrive in una sola cartella di uscita

Prima il piano, poi l'ok

Nessun file creato senza approvazione

Nulla esce senza firma

Al cliente va solo ciò che il professionista professionista ha rivisto



PRIMA DI USCIRE DALLO STUDIO

Le regole del gioco

Cosa dicono la legge, l'AI Act, il GDPR e la deontologia



La legge italiana sull'AI per i professionisti

1 *«L'utilizzo di sistemi di intelligenza artificiale nelle professioni intellettuali è finalizzato al **solo esercizio delle attività strumentali e di supporto** all'attività professionale e con **prevalenza del lavoro intellettuale** oggetto della prestazione d'opera.»*

2 *«…le informazioni relative ai sistemi di intelligenza artificiale utilizzati dal professionista **sono comunicate al soggetto destinatario** della prestazione intellettuale con **linguaggio chiaro, semplice ed esaustivo**.»*

In pratica: l'AI prepara, il professionista decide. E il cliente lo sa.

La regola che ci riguarda più da vicino

c. 8

Solo supporto

Vietato usare l'AI in modo che sostituisca la valutazione dei fatti e l'interpretazione delle norme

c. 9

Verifica e sicurezza

Verificare fonti e dati. Usare strumenti sicuri e conformi alla normativa privacy

c. 10

Informare il cliente

Anche con una menzione «nella eventuale documentazione prodotta»

«In nessun caso il ricorso ai sistemi di intelligenza artificiale può considerarsi esimente.»

Sanzioni
c. 8-9: sospensione fino a 6 mesi
c. 10: sospensione fino a 3 mesi

Consiglio nazionale: l'AI va governata

15/10/2024	**Guida operativa IA #1**	I casi d'uso in studio
3/06/2025	**Guida operativa IA #2**	Agenti, ricerca, strumenti
9/10/2025	**Clausola tipo per i clienti**	L'informativa dell'art. 13, L. 132/2025
24/10/2025	**Guida operativa IA #3**	Governo dell'AI: policy, checklist, registro
20/11/2025	**Codice deontologico, art. 21**	Commi 8-10 e nuove sanzioni
3/12/2025	**Linee guida per il collegio sindacale**	La vigilanza sull'adozione dell'AI

«Il commercialista non può più limitarsi a utilizzare l'AI: deve governarla, documentarne l'uso, valutarne i rischi, garantire trasparenza ai clienti e mantenere sempre il controllo umano sui processi decisionali critici.»

GUIDA OPERATIVA IA #3 · OTTOBRE 2025

34%

dei colleghi usa già l'AI molto o abbastanza

72%

prevede di farlo entro tre anni

Guide e documenti: CNDCEC e Fondazione Nazionale Commercialisti. Dati: indagine FNC, ottobre 2025, oltre 4.000 risposte.

Lo studio che usa l'AI è un «deployer»

ART. 4 · PRIMA

Misure «per garantire nella misura del possibile un possibile un livello sufficiente di alfabetizzazione» alfabetizzazione»

ART. 4 · OGGI

Misure «volte a sostenere lo sviluppo dell'alfabetizzazione». Nessun livello specifico da garantire. L'obbligo resta a chi usa l'AI

2/08/2026

Applicazione generale, trasparenza (art. 50)

2/12/2027

Alto rischio, Allegato III (es. selezione del del personale)

Entro 04/2027

La formazione continua degli Ordini dovrà includere l'AI (d.lgs. 179/2026, art. 47)

Account personale o piano professionale?

	Account personale (Free, Pro, Max, Plus)	Piano professionale (Team, Business, Enterprise)
Chi è il fornitore	Titolare autonomo: tratta per fini suoi	Responsabile del trattamento (art. 28), con contratto (DPA)
Addestramento sui dati	Possibile, se l'impostazione è attiva	Escluso per contratto
Dati dei clienti	Solo anonimi	Sì, con minimizzazione e informativa

Il contratto è necessario, non sufficiente. Restano: minimo indispensabile, niente dati sanitari o giudiziari senza una valutazione dedicata (730, ISEE, antiriciclaggio), informativa privacy aggiornata, segreto professionale.

Cosa dire, e dove scriverlo

COSA DIRE

1. Quali strumenti usa lo studio
2. Per quali attività (supporto, non decisione)
3. Che il lavoro e la responsabilità restano del professionista
4. Come sono trattati i dati: fornitore, trasferimenti, niente addestramento

DOVE

Nel mandato professionale
una clausola, una volta

Nei documenti prodotti
Esempio in calce alla lettera a Nura Meccanica:

«Per la preparazione di questa valutazione lo studio si è avvalso di strumenti di intelligenza artificiale come supporto. Analisi e conclusioni sono del professionista.»

Tre norme, tre gesti



PRIVACY · GDPR

Proteggi i dati

- Account dello studio, con il contratto sui dati (DPA)
- Addestramento spento
- Niente dati sanitari o giudiziari. Il giudiziari. Il resto, senza nomi nomi



AI ACT · REG. UE 2024/1689

Forma e dichiara

- Forma chi usa l'AI e segna chi, quando, su cosa
- Immagini e video sintetici: si dichiarano
- Testi pubblicati: si dichiarano, salvo revisione e firma



LEGGE 132/2025 · DEONTOLOGIA

Informa e firma

- Clausola nel mandato, menzione nei documenti
- Verifica fonti e dati di ogni risposta
- L'AI non è mai un'esimente

Prima di incollare, tre domande

1 **È l'account dello studio, con il contratto sui dati?**

→ NO? Fermati. Account personale: solo casi senza dati dei clienti

2 **Ci sono dati sanitari, sanitari, giudiziari o antiriciclaggio?**

→ SÌ? Fermati. 730, ISEE e segnalazioni restano fuori

3 **Il nome del cliente serve davvero?**

→ NO? Toglilo: basta una sigla o il numero della pratica

Tre risposte giuste: incolli il minimo indispensabile, verifichi la risposta, firmi tu.

Non partite dal foglio bianco

Policy sull'uso dell'AI

Guida #3, Allegato 1. Un modello con i campi da compilare: strumenti ammessi, divieti, ruoli.

Checklist operative

Guida #3, Allegato 2. Dall'elenco degli strumenti alla domanda «dove sono conservati i dati?».

Registro dei sistemi di AI

Guida #3, Allegato 3. Strumento, fornitore, finalità, dati trattati, controllo umano.

Clausola per il mandato

Guida #3, Appendice D. Dice «ove richiesto», ma il ma il Codice dice «in ogni caso»: va adattata.

«Porre un quesito tecnico, copiare la risposta e incollarla nella comunicazione al cliente non è un flusso di lavoro accettabile.»

ORDINE DI TORINO · «L'INTELLIGENZA ARTIFICIALE NELLO STUDIO», GIUGNO 2026

Lo studio in regola in un'ora

60

minuti

Sette mosse, una volta sola. Tempi indicativi, con i modelli già pronti.

5'	**Controlla il piano: c'è il contratto sui dati (DPA)?**	GDPR art. 28
3'	**Impostazioni: addestramento sui tuoi dati spento spento**	GDPR art. 5 e 25
15'	**Clausola sull'AI nel mandato professionale**	L. 132 art. 13 · Cod. deont. art. 21
2'	**Frase in calce ai documenti prodotti**	Cod. deont. art. 21 c. 10
10'	**Registro della formazione: oggi è la prima riga**	AI Act art. 4
15'	**Una pagina di policy: strumenti, divieti, chi decide**	GDPR art. 24
10'	**Informativa privacy e registro dei trattamenti**	GDPR art. 13 e 30

La checklist dello studio, in otto punti

1. **Piano con contratto (DPA)**
   GDPR art. 28
2. **Addestramento spento**
   GDPR art. 5 e 25
3. **Minimo indispensabile, pseudonimizzare**
   GDPR art. 5, 9, 10
4. **Verifica umana di ogni output**
   L. 132 art. 13 · Cod. deont. art. 21
5. **Informare il cliente: mandato e documenti**
   L. 132 art. 13 · Cod. deont. art. 21 c. 10
6. **Aggiornare informativa privacy e registro**
   GDPR art. 13, 30, 44-46
7. **Formare il personale e documentarlo**
   AI Act art. 4 · Cod. deont. art. 21 c. 9
8. **Policy interna scritta**
   GDPR art. 24 e 35

TRE FRASI A CUI NON CREDERE

✕ «Con il piano Business sono a posto col GDPR»

Il contratto serve, ma non basta: minimizzazione, informativa, dati particolari restano a carico dello studio.

✕ «L'AI Act riguarda chi fa l'AI, non noi»

Lo studio che la usa è un deployer: alfabetizzazione (art. 4), e trasparenza se pubblica contenuti generati.

✕ «Se sbaglia l'AI, la colpa è sua»

Codice deontologico: l'AI non è mai un'esimente. E dal 2026 la responsabilità civile è più severa (d.lgs. 160/2026).

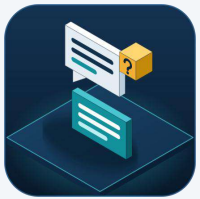
DA LUNEDÌ

I prossimi 30 giorni, un gradino a settimana

SETTIMANA 1

Chat

Una domanda con il metodo CRAFT, su un caso senza dati del cliente



SETTIMANA 2

Progetto

Un progetto per un argomento: scheda dello studio + istruzioni



SETTIMANA 3

Skill

Una procedura che ripetete spesso: informativa, lettera d'incarico, circolare



SETTIMANA 4

Regole

Informativa ai clienti, piano adeguato, istruzioni scritte per lo studio



L'IA prepara.
Il commercialista verifica e decide.

Grazie

Paolo Merzek
paolo.merzek@gmail.com

MODULO AGGIUNTIVO · 10 MINUTI

La prima skill da fare in studio: l'informativa sull'AI sull'AI

Una procedura che si ripete per ogni cliente, con regole precise: è il caso perfetto per una skill.

Dalla regola alla procedura

Quando usarla	Nuovo mandato, rinnovo, o primo uso dell'AI su una pratica del cliente
Cosa chiede	Strumenti usati dallo studio, attività, piano e impostazioni sui dati
Cosa produce	La clausola per il mandato e la frase da mettere in calce ai documenti
Cosa controlla	Linguaggio chiaro, semplice ed esaustivo; nessuna promessa sui risultati

Il file della skill è nel kit: skill-informativa-ai/SKILL.md

Una pagina, non un regolamento

Strumenti ammessi

Quali, con quale piano e quali impostazioni

Usi vietati

Dati sanitari, antiriciclaggio, account personali

Chi decide

Chi approva un nuovo strumento e chi aggiorna le schede

Formazione

Chi è formato, quando, su cosa: con un un registro

Modelli di policy: CNDCEC, Guida operativa IA n. 3 (Informativa n. 156 del 3/11/2025)

Ogni numero è una formula che si può cliccare

B15 | =SOMMA.SE(Verifica!$D$5:$D$16;"AMMESSO";Dati!$G$5:$G$16)

	A	B	C	D	E	F	G	H
1	**Beneficio stimato — Alfa Srl, iperammortamento 2026**							
2	**STIMA, DA CONFERMARE DOPO LE VERIFICHE (perizia asseverata, certificazione contabile, esito delle comunicazioni GSE).**							
3								
4	**Parametri dalla scheda dello studio (input, testo blu)**							
5	Aliquota IRES	24,0%	*Scheda, «Quanto vale»; scheda cliente: IRES 24%*					
6	Divisore primo esercizio beni materiali	2	*Scheda: primo esercizio a metà, art. 102 c. 2 TUIR*					
7	Quota annua massima software (All. V)	50,0%	*Scheda: art. 103 TUIR, senza dimezzamento nel primo anno*					
8								
9	**Scaglione di investimento**	**Da (€)**	**Fino a (€)**	**Maggiorazione**				
10	1° scaglione	-	2.500.000	180,0%	*Scheda, «Quanto vale»: maggiorazione del costo per anno*			
11	2° scaglione	2.500.000	10.000.000	100,0%				
12	3° scaglione	10.000.000	20.000.000	50,0%				
13								
14	**Maggiorazione applicabile**							
15	Costo dei beni AMMESSI (€)	431.000						
16	Maggiorazione a scaglioni (€)	775.800						
17	Maggiorazione media applicata	180,0%						
18	Costo oltre il tetto di 20 milioni (€)	-						
19								
20	**Dettaglio per bene**							

B15 è una formula, non un numero a mano

Una bozza da rivedere, non da spedire

STUDIO BIANCHI & ASSOCIATI

Dottori Commercialisti — Via dell'Esempio 1, 33100 Udine — info@studiobianchi.example

Spett.le Alfa Srl
Alla c.a. di Marco Ferrari, Amministratore

Udine, 26 ottobre 2026

Oggetto: Iperammortamento 2026 — risposta alla vostra mail del 22 ottobre 2026

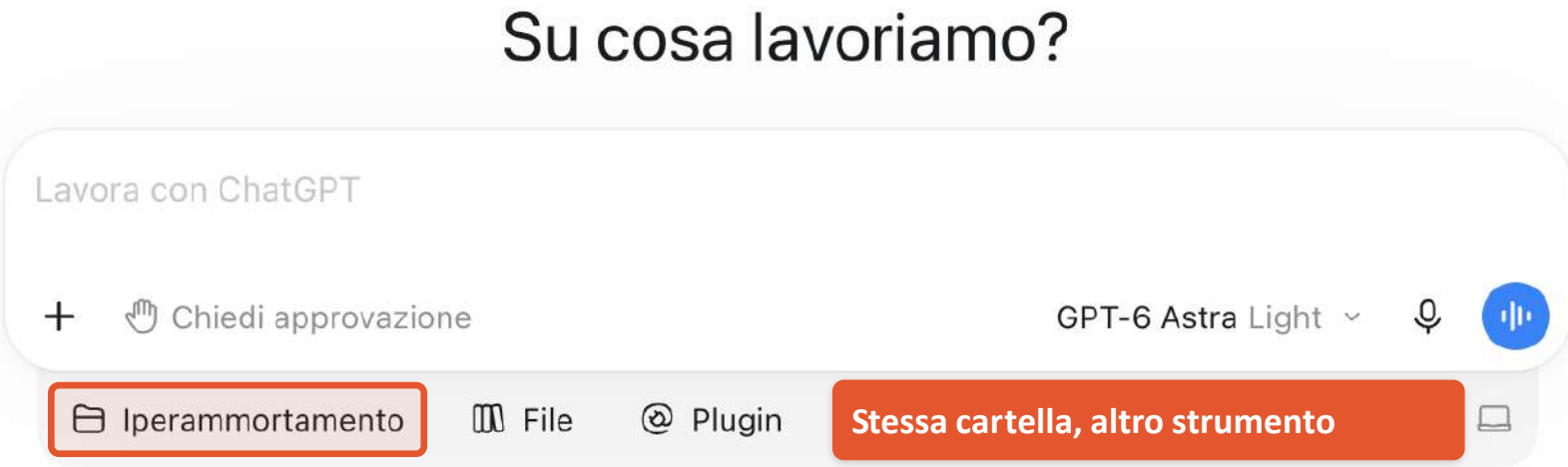
Lo scrive lei: è una stima, da confermare

1. In sintesi

Ci avete chiesto quali beni rientrano, quanto risparmiate e cosa dovete fare. Su 12 beni, 4 rientrano, 6 sono esclusi e 2 sono da verificare. Il risparmio di imposte stimato è di circa 186.200 € in totale, di cui circa 16.600 € nel 2026: stima, da confermare dopo le verifiche.

Schermata reale, caso Alfa Srl, ottobre 2026

Non vince uno strumento: si controlla tutto



Schermata reale, caso Alfa Srl, ottobre 2026

Le regole R1–R9, in ordine di controllo

R1 Effettuato dal 1/01/2026 al 30/09/2028 (conta la consegna)

R2 Bene nuovo

R3 Allegato IV o V, o fotovoltaico per autoconsumo

R4 Si ammortizza: il canone SaaS no

R5 Beneficio dall'anno di invio del completamento al GSE

R6 Comunicazioni al GSE: preventiva, conferma, completamento

R7 Nessun vincolo UE, salvo moduli fotovoltaici

R8 Perizia o attestazione + certificazione, prima del completamento

R9 Escluso chi beneficia del credito 4.0 «coda 2025»

Fonti: L. 199/2025 c. 427-436; DM 7/05/2026; D.L. 38/2026 (L. 88/2026). Scheda aggiornata al 18/11/2026

Cosa sappiamo oggi

Nuovo TUIR	Dal 1/01/2027 la disciplina passa nel nuovo TUIR (d.lgs. 117/2026), con gli Allegati E ed F. Stesse regole
Legge di bilancio 2027	Il testo del Governo non proroga la misura oltre il 30/09/2028. Emendamenti in esame: nessun voto prima di fine novembre
Canoni cloud	Proposto un credito del 30% sui canoni 2027-2029 (art. 12 del DDL). Oggi è solo una proposta
Prassi	Circolare MIMIT-Entrate ancora attesa: i casi grigi restano da trattare con prudenza prudenza

Situazione al 18/11/2026: ricontrollare il 24/11

Cagliari 25 Novembre 2026

TeamSystem

L’AI nella pratica professionale: scopri strumenti e funzionalità

Offerta integrata

Giovanni Noventa
Country Sales Manager

Indice dei contenuti

01 Scenario Attuale

02 L’offerta integrata per il Professionista

03 Demo

04 Promo esclusiva per partecipanti

01 Scenario attuale



Padre Paolo Benanti



Presidente della Commissione sull'Intelligenza Artificiale per l'Informazione.

Dipartimento per l'informazione e l'editoria
Presidenza del Consiglio dei Ministri

SCENARIO ATTUALE

La crisi vocazionale del Commercialista

UN SEGNALE
CHE NON POSSIAMO IGNORARE

–5,7%

iscritti a livello nazionale

01

La professione arretra

Il calo continua anche quest'anno.

02

Ricambio generazionale

L'ingresso di nuovi professionisti rallenta.

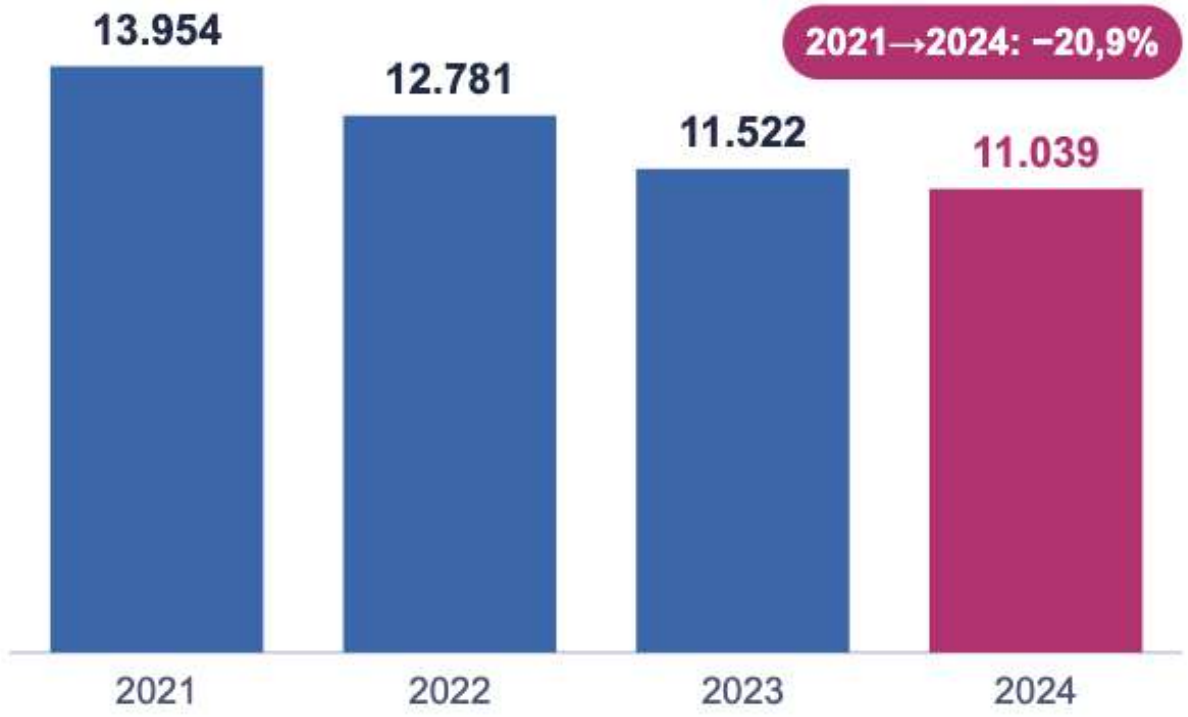
03

Percezione del ruolo

Il rischio è restare associati al solo adempimento.

Praticanti commercialisti: −21% in tre anni

Iscritti al Registro dei praticanti in Italia, al 31 dicembre, 2021-2024



2025: inversione di tendenza, 11.507 praticanti (+4,2%), il primo aumento dopo anni

−2.915

praticanti in meno tra il 2021 e il 2024 (−20,9%)

−13,8%

al Sud nel 2024, contro −0,7% al Nord: il calo è meridionale

~620

praticanti nel Triveneto, stabili dal 2023 al 2025 (elaborazione su dati regionali FNC)

Fonte: Fondazione Nazionale di Ricerca dei Commercialisti, Rapporto 2025 (serie 2021-2024) e Rapporto 2026 (dato 2025). Il testo del Rapporto 2025 indica per il 2024 −668 unità (−5,7%) su una base 2023 di 11.707; il grafico riporta 11.522.

Cancellazioni dall'albo degli avvocati

Dati segnalati da AIGA · anni 2024 e 2025

2024

8.100

cancellazioni

2025

6.900

cancellazioni

Fonte: AIGA, su dati del Ministero della Giustizia, riportati da Il Sole 24 Ore – NT+ Diritto ("Riforma forense, Aiga: passo importante per i giovani avvocati")

SCENARIO ATTUALE

Consulenti del Lavoro: base stabile

UNA CATEGORIA
STABILE, CHE SI AGGREGA

+0,6%

professionisti iscritti (2023 su 2022)

01

Professionisti iscritti

Da 25.419 (2022) a 25.570 (2023): +0,6%.

02

Donne iscritte

Da 11.672 (2019) a 11.958 (2023): +2,5% in quattro anni.

03

Società tra professionisti (STP)

Da 631 (2021) a 738 (2023): +17% in due anni; da 528 (2019): +40%.

Fonte: Fondazione Studi Consulenti del Lavoro, Rapporto sulla professione 2024; variazioni percentuali calcolate sui dati pubblicati.

SCENARIO ATTUALE

Il rischio desertificazione

Cambiamento d'epoca: non stiamo vivendo una crisi di settore, ma una trasformazione radicale del modello di business.

1

PERSONE

Difficoltà nel reperire collaboratori

2

TEMPO

Tempi dilatati nei nuovi inserimenti con investimenti formativi importanti

3

VISIONE STRATEGICA

Diventa indispensabie progettare il futuro attraverso la visione strategica

I pilastri del valore della specializzazione

Consulenza HR

Oltre le paghe: welfare e gestione strategica delle risorse umane.

Risanamento

Gestione proattiva della crisi e continuità aziendale.

Revisione Legale

Garanzia di trasparenza, controllo e compliance normativa.

Terzo Settore

Nuove frontiere di valore etico e tecnico per il sociale.

Contenzioso

Difesa strategica e accertamento: la tutela del contribuente.

FINANZA DI IMPRESA
Il futuro degli studi Professionali

La specializzazione rende il professionista più riconoscibile, utile e difendibile sul mercato.

Euroconference

Adozione dell’AI: la trasformazione è già in atto

>70%
dei professionisti usa l’AI da almeno 6 mesi

71%
rileva una riduzione dei tempi operativi

2 su 3
imprese chiedono consulenza strategica al professionista

<3%
dei professionisti ha conoscenza normativa avanzata sull’AI

Il tema non è più se adottare l’AI, ma come governarla in modo responsabile, efficace e sistemico.

Dove si usa l’AI negli studi

L’AI si concentra sulle attività ad alto volume e bassa discrezionalità: libera capacità per consulenza, relazione e strategia.

Area di applicazione	Utilizzo	Beneficio
Automazione contabile e amministrativa	>70%	Riduzione errori, velocità
Ricerca normativa e interpretazione	>70%	Accuratezza, aggiornamento
Contabilizzazione e riconciliazione bancaria	~65%	Efficienza operativa
Produzione di documenti e report	>35%	Qualità e standardizzazione

Fonte: White Paper «Lo Scenario delle Professioni 2026» a cura di TeamSystem, Euroconference, TEHA Ambrosetti

Governance: il gap tra adozione e regole

<3%

dei professionisti con conoscenza normativa avanzata

<5%

degli studi con policy formali definite

~27%

degli studi usa l'AI senza regole strutturate

>30%

degli studi sta definendo le policy

Barriere all'adozione responsabile

Affidabilità degli output ~47% · Costi di implementazione >43% · Mancanza di competenze ~40%

Fonte: White Paper «Lo Scenario delle Professioni 2026» a cura di TeamSystem, Euroconference, TEHA Ambrosetti

EVOLUZIONE DEL RUOLO

Il professionista del futuro è una figura ibrida

Tre competenze da integrare per trasformare l'AI in valore professionale

COMPETENZE DIGITALI

Selezionare, configurare e supervisionare strumenti AI.

COMPETENZE ANALITICHE

Leggere dati, usare business intelligence e formulare raccomandazioni.

COMPETENZE CONSULENZIALI

Ascoltare, diagnosticare bisogni e costruire fiducia.

FORMAZIONE AI

>70%
sta avviando formazione sull'AI

~22%
prevede di farlo nel breve periodo

Fonti

Documento di riferimento: Lo Scenario delle Professioni 2026, edizione 24 settembre 2026.

• TeamSystem, The European House – Ambrosetti, Euroconference, Lo Scenario delle Professioni 2026.
• IA & Commercialisti: nuove frontiere della Professione, Commissione AI, digitalizzazione, data science e frontiere della Professione UNGDCEC, 2026.
• PMI e Professionisti: le tendenze del presente e del futuro, Kantar e TeamSystem, settembre 2025.
• Guida Operativa di intelligenza artificiale e impatto sull'organizzazione dello Studio, Fondazione Nazionale dei Commercialisti.
• Organizzazione dello Studio e impatto dell'Intelligenza Artificiale, Fondazione Nazionale dei Commercialisti, Università di Bergamo, Università Politecnica delle Marche e LUM, 2025.
• L'Avvocato nel futuro: pensare da legale, agire in Digitale, Consiglio Nazionale Forense, ottobre 2026.

02 L’offerta integrata per il professionista



Strategia integrata per il Professionista

Competenze, aggiornamento e strumenti AI in un unico ecosistma

> **Il valore nasce dall'integrazione tra formazione, contenuti autorevoli e tecnologia applicata.**

SVILUPPARE LE COMPETENZE

Master AI Human-Tech Synergy

- Mindset e consapevolezza per l'AI adoption
- Prompting e applicazioni concrete
- Uso strategico, responsabile e integrato dell'AI

IL PROFESSIONISTA

Consapevole
Aggiornato
Operativo

AGGIORNARE LA CONOSCENZA

Master Breve

- 12 mesi di formazione continua
- Aggiornamento normativo e approfondimento specialistico
- AI Lab su casi reali e operatività di Studio

SUPPORTARE L'OPERATIVITÀ

Normo.AI

- Fonti ufficiali e contenuti editoriali qualificati
- Risposte rapide, contestualizzate e affidabili
- Supporto alle decisioni e alle attività quotidiane

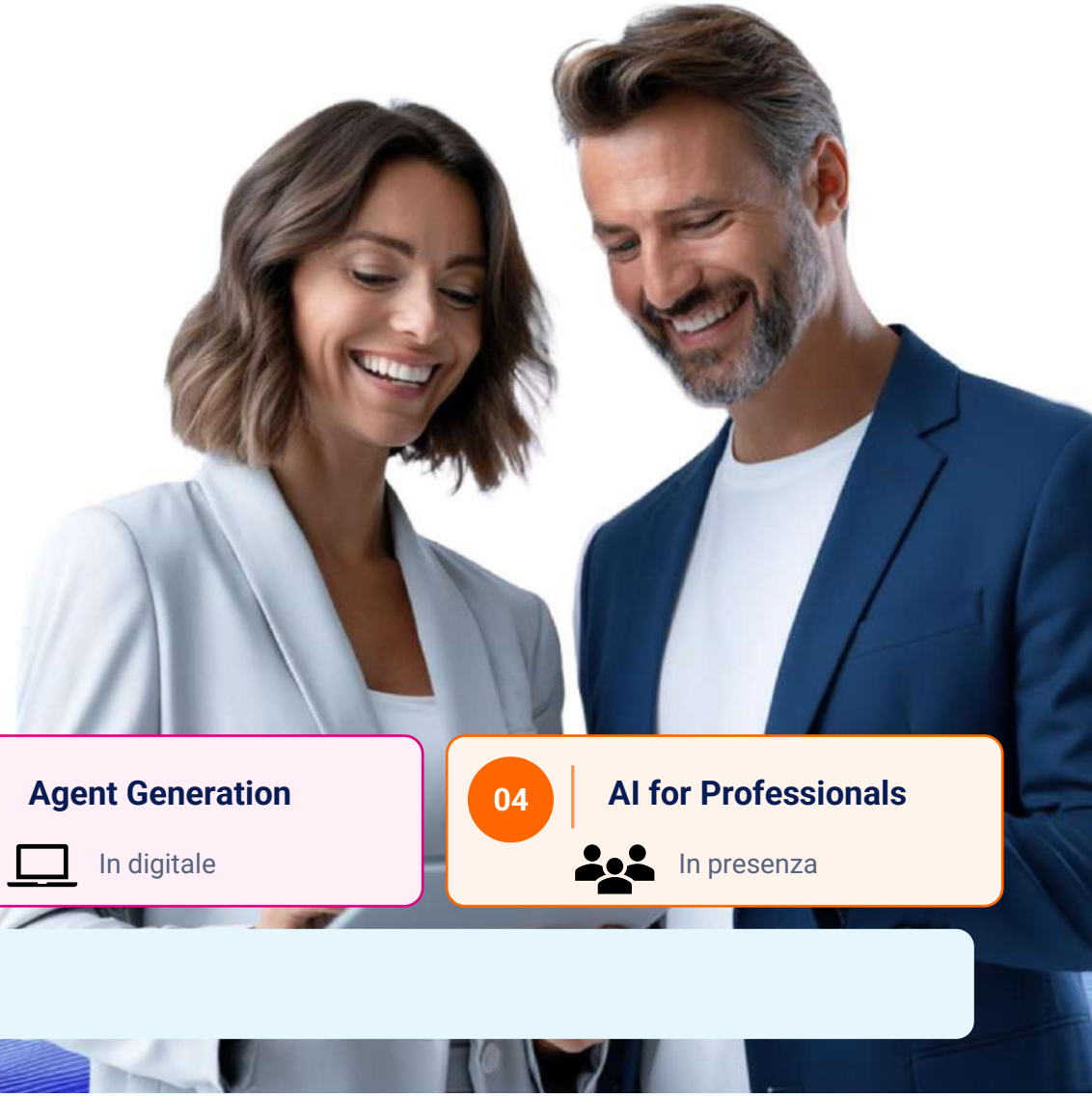
UN UNICO ECOSISTEMA DI VALORE

Più competenze, conoscenza sempre aggiornata e supporto operativo concreto.

BLOOM
Unlock your potential

Euroconference

AI HUMAN-TECH SYNERGY



INIZIO 3 DICEMBRE

IL PROGRAMMA

4 masterclass • 2 ore ciascuna

01 | **Evolutionary AI**
In digitale

02 | **AI for workflow**
In digitale

03 | **Agent Generation**
In digitale

04 | **AI for Professionals**
In presenza

7 E-learning da 1,5 ore
Approccio HTS • Prompting • Uso delle GPT

Master «AI HUMAN-TECH SYNERGY»

PROGRAMMA

Un percorso blended per trasformare l'AI in metodo di lavoro

4 MASTERCLASS 4 incontri da 2 ore

1 DIGITALE

Evolutionary AI

HTS e personalizzazione del profilo

2 DIGITALE

AI for workflow

Flussi di lavoro e Advanced Prompting

3 DIGITALE

Agent Generation

Assistenti specializzati

4 IN PRESENZA

AI for Professionals

Case solving e Prompt Engineering

PERCORSO E-LEARNING 7 moduli da 1,5 ore

01 Introduzione all'approccio HTS

MODULO 1
Human-Tech Synergy: rivoluzione esperienziale

MODULO 2
Evoluzione dell'AI e Grow Up per l'adozione

02 Prompting

MODULO 3
Prompting e interazione avanzata

MODULO 4
Advanced Prompting e AI adoption

MODULO 5
Comparazione LLM e Copilot focus

03 Uso delle GPT

MODULO 9
GPT e conoscenza specializzata

MODULO 10
Agents di Copilot e produttività AI

Master Breve

12 MESI DI FORMAZIONE CONTINUA

Aggiornamento normativo e AI applicata, per accompagnare il Commercialista durante tutto l'anno.

L'EVOLUZIONE DELLA FORMAZIONE PROFESSIONALE



IL PERCORSO

19 INCONTRI DI 3 ORE CIASCUNO

3 APPUNTAMENTI IN AULA

AI LAB

Matura fino a 60 crediti formativi di cui 6 in materie obbligatorie

Master Breve

SETTEMBRE Web	OTTOBRE Web/Aula	NOVEMBRE Web	DICEMBRE Web	GENNAIO Web/Aula	FEBBRAIO Web	MARZO Web	APRILE Web	MAGGIO Web/Aula	GIUGNO Web	LUGLIO Web
Linee evolutive dell'accertamento: ISA, bonus edilizi e fatturazione elettronica	Novità fiscali del periodo estivo per imprese e persone fisiche	Dagli OIC al reddito d'impresa: derivazione semplice e rafforzata	AI LAB Regime forfettario: novità e aspetti critici	Iva nelle operazioni immobiliari	AI LAB Dichiarazione Iva 2027: novità e casi operativi	Bilancio 2026: focus sui bilanci infrannuali	AI LAB Revisione legale: novità del periodo	AI LAB Novità della dichiarazione dei redditi delle persone fisiche e ISA	Tutto quesiti e casi operativi sulle dichiarazioni dei redditi e IMU	Antiriciclaggio per lo studio professionale
	Liquidazione delle società: aspetti civilistici e fiscali	Ruolo del professionista nella gestione del rischio fiscale AI LAB	Operazioni straordinarie nel mondo professionale	Novità fiscali Legge di Bilancio 2027	Impatto della crisi sulle imprese: riflessi fiscali e di bilancio	FORUM WEB FISCO Il Fisco che cambia	Conflitti tra soci: strumenti di soluzione	Novità della dichiarazione dei redditi delle società di capitali		

Il Comitato Scientifico si riserva di apportare delle variazioni al programma in base alle novità normative o interpretative

AI LAB

Sessioni pratiche integrate negli incontri di Master Breve, dedicate all'utilizzo concreto dell'Intelligenza Artificiale nell'attività del Commercialista. Insieme a professionisti esperti di AI, i partecipanti approfondiranno casi reali, **simulazioni operative** e tecniche di costruzione dei **prompt**, con un focus pratico e immediatamente applicabile all'operatività di Studio.

Il Futuro della Formazione e l'IA

La mappa di sintesi per guidare il cambiamento, con i professionisti esperti al timone.

Punti di Forza 01

Percorsi su misura per ruolo e livello, con contenuti aggiornati in tempi rapidi.

Obiettivo: personalizzazione e velocità

Cambio di Paradigma 02

Da mero esecutore tributario e amministrativo a consulente strategico d'impresa.

Approccio: proattivo e consulenziale

Istruire l'IA 03

L'IA farà carriera all'interno degli studi, se istruita con Ruolo, Contesto, Obiettivo e Formato.

Efficienza: fino a -70% dei tempi

Governo dell'IA 04

Il professionista esperto governa l'IA: valida gli output e guida i più giovani.

Ruolo: validazione e controllo

Messaggio Chiave: L'IA rende la formazione su misura, l'esperto la rende credibile.

Fonti: slide «Valore Strategico e IA nel Futuro della Professione» (paradigma, -70% dei tempi); idee: Claude (Anthropic).

Che differenza c’è tra Claude e Normo ai?

Claude (io) è un assistente AI general-purpose di Anthropic. Rispondo a qualsiasi tipo di domanda — scrittura, ricerca, codice, analisi — ma non sono specializzato in diritto o fiscalità italiana, e non ho un database proprietario di normativa aggiornato ogni notte.
Normo.ai è invece un assistente di intelligenza artificiale pensato specificamente per commercialisti, avvocati e professionisti in ambito economico, fiscale, legale e del lavoro. Caratteristiche principali:
Normo
Fornisce risposte con riferimenti normativi, giurisprudenziali e di prassi, e si aggiorna ogni notte con la normativa più recente Normo
Supporta la creazione di atti, pareri e memorie, oltre all'analisi di bilancio e revisioni contrattuali Normo
Non è organizzato per moduli tematici, ma copre trasversalmente tutto il patrimonio normativo e giurisprudenziale Normo
In pratica: se hai bisogno di un parere fiscale con citazione precisa di articoli, circolari e sentenze verificate — tipo i casi che gestisci per TeamSystem — uno strumento verticale come Normo.ai è pensato apposta per quello. Io posso aiutarti a ragionare, sintetizzare o buttare giù una bozza, ma non ho accesso a un database normativo certificato e aggiornato in tempo reale come questi strumenti di settore.

CONFINDUSTRIA: INNOVAZIONE E CRESCITA

Analisi del Centro Studi Confindustria (CSC) - Rapporto 2025

Il Valore della Formazione

I dati confermano: le imprese che investono in formazione continua registrano una **produttività superiore del 15%** rispetto alla media di settore.

Innovazione Digitale (IA)

Il **72,8%** delle aziende che adottano l'IA avvia percorsi HR dedicati. L'innovazione tecnologica è trainata esclusivamente dalle competenze umane.

Superare lo Skill Gap

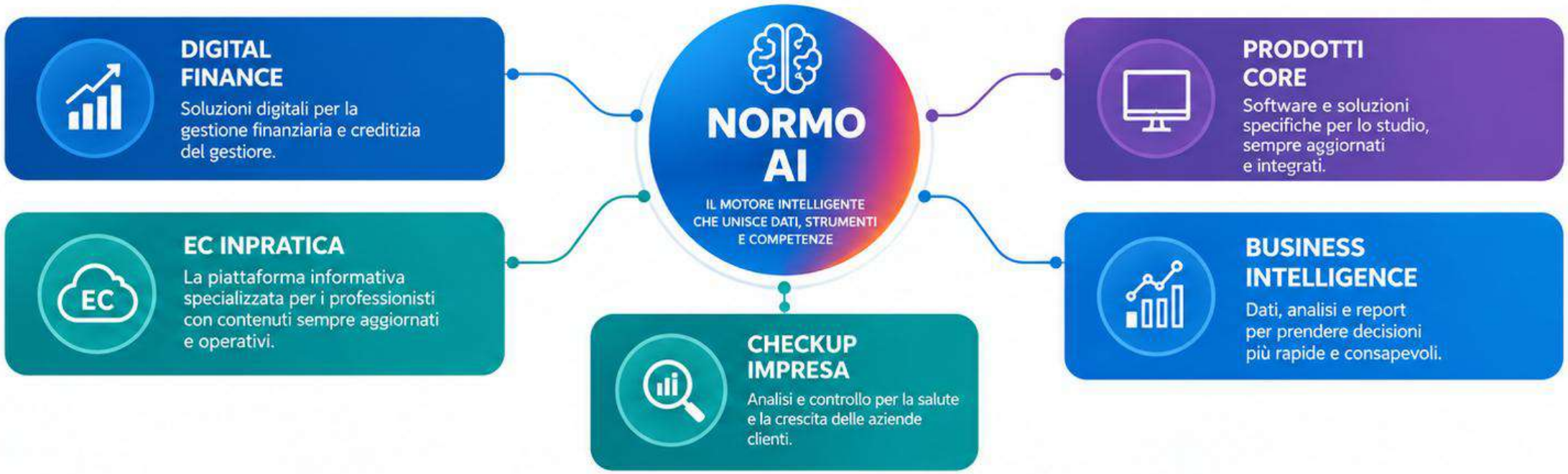
Per il **37,6%** degli imprenditori, la carenza di competenze interne è il primo ostacolo. Investire nel capitale umano è l'unica via per rimanere competitivi.



TeamSystem®

L'INTELLIGENZA ARTIFICIALE AL SERVIZIO DEI PROFESSIONISTI

Un ecosistema integrato. Più valore per il tuo studio. Più risultati per i tuoi clienti.



3 COMBINAZIONI. INFINITE OPPORTUNITÀ.

1 N + + EC

NORMO AI + DIGITAL FINANCE + EC INPRATICA

2 N + + + EC

NORMO AI + CHECKUP IMPRESA + BUSINESS INTELLIGENCE + EC INPRATICA

3 N + + EC

NORMO AI + PRODOTTI CORE + INPRATICA

INNOVAZIONE CONTINUA
Tecnologie all'avanguardia per il tuo futuro.

INTEGRAZIONE TOTALE
Tutti gli strumenti, un'unica ecosistema.

PIÙ VALORE AL TUO STUDIO
Efficienza, produttività e nuovi servizi.

PIÙ RISULTATI PER I TUOI CLIENTI
Decisioni migliori, crescita sostenibile.

03 Demo Normo.ai



Demo Normo.ai

01

AREA FISCALE

Business plan con bilancio

02

04 Promo esclusiva per partecipanti

Ignazio Moi
Mobile 3480712620
Mail: i.moi.ext@teamsystem.com